Vorgehensmodell

	Veränderung klären	Veränderung begreifen	Veränderung umsetzen		
	Analyse	**Konzeption**	**Implementierung**		
Inhalt	**Quickscan** • IST-Analyse Ideenmanagement	**Konzeption** SOLL-Zustand	**Pilot** (Phase 1) • Setup neuer Prozess	**Pilot** (Phase 2) • Simulations-Workshop Soll-Prozess mit den Top 3 Ideen	**Umsetzung** der Top 3 Ideen
Methode	• Interviews/ Workshop • Wertstrom-Prozessanalyse (Wertstrommapping) • KPI-Analyse (Simulationstool) • Fragenkatalog	• Wertstromdesign • KPI-Modellierung (Simulationstool) • Prämien-, Rollen- und AKV-Konzeption	• Stimulation Ideenabgabe • Ideensammlung • Identifikation der Top 3 Ideen	• Simulationsworkshop mit allen Beteiligten • Verprobung von KPI	• Aktionsplan
	Acht Area Controlling (Auftrag, Risiken, Zeit, Budget, Ressourcen, Kommunikation, Wandel, Kultur)				
Ergebnis	• Darstellung IST-Zustand • Identifikation der "Top 10" Optimierungs-potentiale im bestehenden Ideenmanagement	• Darstellung SOLL-Zustand (inklusive SOLL-Prozess)	• Ergebnisübersicht Pilotphase 1: Stimulation Ideenabgabe • Anpassung Konzeption SOLL-Zustand • Top 3 Ideen identifiziert	• Ergebnisübersicht Pilotphase 2: Simulation Soll-Prozess • Anpassung der Konzeption SOLL-Zustand	• Top 3 Ideen vollständig implementiert
	3 Tage	**4-6 Wochen**			**2-8 Wochen**